

Hybrid Based Costing (HBC) ovvero dell'ABC Costing a misura di PMI (e non solo)

di [David Bianconi](#)

Pubblicato il 21 Gennaio 2022

La **contabilità analitica** è fondamentale per valutare i **processi aziendali**.
Quali sono le **modalità di tenuta** di una "buona" **contabilità analitica**?
Oggi esploriamo il cosiddetto **Hybrid Based Costing**.

L'opinione più diffusa, condivisa anche dal sottoscritto, è che la Contabilità Analitica dovrebbe basarsi su una visione dell'Azienda per Processi.

Per i fini dei termini utilizzati, ogni **Processo** viene qui inteso come un'entità di Business scomposta in una serie di **Attività**.

Adottando questo tipo di approccio, viene naturale ragionare secondo una logica per cui:

- i **Beni** e i **Servizi** prodotti dall'Azienda "consumano" una serie di **Attività**;
- le **Attività** aziendali assorbono una serie di **Risorse**.

Pertanto, le Risorse che non siano direttamente imputabili ai Beni e ai Servizi, ammesso di averli scelti come oggetti di calcolo, verranno prima ricondotte alle singole Attività e, solo successivamente, attribuite all'output aziendale.

I Costi sono la manifestazione in termini "monetari" del consumo di Risorse e, dunque, individuare il consumo di Risorse equivale a quantificare i Costi attribuibili a un certo oggetto di calcolo.

Di questo, per sommi capi, si occupa la Contabilità Analitica, vale a dire **classificare i fatti economici** (passati, futuri, effettivi, ipotetici, standard, etc.) allo scopo di **attribuirli** ad una qualche tipologia di **entità di business** (Prodotto, Linea di Prodotti, Aree Strategiche di Affari, Attività, Processi, etc.).

Quando si progetta un sistema di Contabilità Analitica, occorre operare una serie di scelte che orienteranno l'intero progetto.

Tali scelte hanno a che fare con due aspetti, uno di **metodo** e l'altro di **concetto**.

Il sistema di Contabilità Analitica: aspetti Metodologici

Partendo dal metodo, occorre stabilire il livello di integrazione del sistema di Contabilità Analitica con il sistema di Contabilità Generale.

Nella pratica, questo tipo di scelta si riduce a valutare se sia preferibile:

- contabilizzare i fatti di gestione, fin dall'origine, specificandone sia la *"natura"* che la *"destinazione"* (**Contabilità Analitica integrata nel Sistema Contabile**);
- contabilizzare i fatti di gestione solo relativi

Abbonati per poter continuare a leggere questo articolo

Progettato e realizzato da professionisti, per i professionisti, ogni piano di abbonamento comprende:

- contenuti autorevoli, puntuali, chiari per aiutarti nel tuo lavoro di tutti i giorni
- videoconferenza, per aggiornarti e ottenere crediti formativi
- una serie di prodotti gratuiti, sconti e offerte riservate agli abbonati
- due newsletter giornaliere

A partire da 15€ al mese

Scegli il tuo abbonamento