
La contabilità aziendale: contabilità generale, analitica e direzionale

di [Fabrizio Gritta](#)

Pubblicato il 6 Marzo 2019

Capita spesso di parlare di contabilità e altrettanto spesso capita di pensare che si tratti esclusivamente di una serie di registrazioni obbligatorie al fine di determinare nel bilancio d'esercizio, il reddito e il capitale di funzionamento per ogni periodo amministrativo. Ma la contabilità non è solo questa, è piuttosto un sistema di rilevazione di dati con lo scopo di misurare grandezze che spieghino al meglio la situazione aziendale. In questo intervento cercheremo di fare una sintesi semplice delle principali contabilità presenti in azienda

Capita spesso di parlare di **contabilità** e altrettanto spesso capita di pensare che si tratti esclusivamente di una serie di **registrazioni obbligatorie** al fine di determinare nel **bilancio d'esercizio** il reddito e il capitale di funzionamento per ogni periodo amministrativo.

Ma la contabilità non è solo questa.

Essa è piuttosto **un sistema di rilevazione di dati con lo scopo di misurare grandezze che spieghino al meglio la gestione aziendale.**

In questo intervento cercheremo di fare una sintesi semplice delle principali contabilità presenti in azienda.

Partiamo dalla **Contabilità Generale**, che è quella più nota, forse per il suo carattere obbligatorio e risponde alla definizione data all'inizio di questo articolo. La Co.Ge. presenta l'aggettivo "generale" perché mira alla misurazione dell'intera gestione. Oggi viene applicata al sistema contabile del risultato di esercizio e del capitale di funzionamento, ossia a quel sistema di regole tecniche che orientano la rilevazione dei fatti di gestione alla determinazione del reddito e del patrimonio.

La contabilità generale è sicuramente quella che **fornisce una situazione immediata del valore aziendale** ma, per quanto importante e fondamentale, non è in grado di soddisfare tutte le esigenze

informativa di cui necessita l'amministrazione di un'impresa. **Non restituisce, per esempio, dati sull'efficienza della gestione o, sull'andamento economico e finanziario di un progetto di investimento, o ancora sulla marginalità di una linea di prodotti.** Dunque, il fabbisogno amministrativo risulta composto da un insieme di esigenze spesso collegate tra di loro, anche di carattere statistico, che servono al vertice strategico per focalizzare, capire e valorizzare i punti di forza e di debolezza della gestione.

Per soddisfare tali esigenze, l'amministrazione aziendale adotta **forme di rilevazioni storiche e anche previsionali**, talvolta condotte attraverso test sui prodotti o attraverso sondaggi sottoposti ai clienti.

Oggi l'ICT fornisce alle imprese l'opportunità di elaborare dati che nella precedente epoca non si pensava di rilevare. L'applicazione delle tecnologie digitali consente, per esempio, di conoscere meglio i desideri dei singoli utenti attraverso i percorsi di profilazione, dando modo all'amministrazione di spostarsi dalla tradizionale segmentazione del mercato a quella del consumatore. Anche questa è contabilità!

Un articolo non è di per sé esaustivo, pertanto oggi analizzeremo le **contabilità comparabili con la Co.Ge.**, e per questo introduciamo le **due misurazioni più conosciute:**

- **contabilità analitica** (Co.An.)
- **contabilità direzionale** (Co.Di.)

La **Contabilità Analitica** elabora informazioni relative a specifici oggetti (prodotti, servizi, divisioni, reparti, uffici) **al fine di misurarne il consumo di risorse impiegate nel ciclo produttivo per produrre il prodotto o il servizio dell'azienda o dell'area aziendale (divisioni, reparti e/o uffici) e quindi la loro profittabilità.**

La Co.An. è indispensabile come misuratore dell'efficienza aziendale e serve come strumento a supporto delle decisioni aziendali.

Il momento di rilevazione dei dati contabili della Co.An. è quello in cui le merci, i prodotti, le materie prime, i semilavorati sono disponibili in azienda, mentre per la Co.Ge. il momento della rilevazione contabile è la ricezione del documento giustificativo di spesa (fatture, ricevute, cedolini paga ecc.) o di ricavo (fatture emesse).

La tabella seguente mette a confronto le **principali differenze tra la contabilità generale ed analitica**.

	Contabilità Generale	Contabilità Analitica
Scopo	Misurazione del reddito e del capitale di funzionamento	Misurazione dell'efficacia delle risorse e marginalità del reddito
Destinatari	Stakeholders	Management
Temporalità dei dati	Consuntiva	Preventiva e consuntiva
Metodologia della rilevazione	Partita doppia	Contabile ed extracontabile
Obbligatorietà	Obbligatoria	Non obbligatoria
Rappresentata da documenti formali	Scritture contabili	Report o analisi
Output	Bilancio (se previsto)	Budget

La **Contabilità Direzionale** ha come obiettivo la rilevazione, l'organizzazione e l'interpretazione di tutte le informazioni economico-finanziarie e patrimoniali utili per il governo dell'impresa.

La Co.Di. rileva dati forniti dal vertice e fa riferimento a fonti provenienti dalla Co.Ge. e dalla Co.An., elabora gli input per produrre outputs preziosi e spesso indispensabili per le attività di pianificazione, di programmazione a medio e lungo termine.

	Contabilità Generale	Contabilità Direzionale
Scopo	Misurazione del reddito e del capitale di funzionamento	Pianificazione strategica
Destinatari	Stakeholders	Vertice strategico
Temporalità dei dati	Consuntiva	Preventiva e consuntiva
Metodologia della rilevazione	Partita doppia	Contabile ed extracontabile
Obbligatorietà	Obbligatoria	Non obbligatoria

Rappresentata da documenti formali	Scritture contabili	Report o analisi
Output	Bilancio (se previsto)	Piano strategico

Per concludere, citiamo la **Contabilità Fiscale**.

La contabilità fiscale è, al pari della Contabilità Generale, **obbligatoria e presenta un sistema di rilevazione dati derivato**. Il dato contabile subisce le così dette variazioni derivanti dai casi di indeducibilità dei costi o non imponibilità dei ricavi. La differenza tra ricavi imponibili e costi deducibili costituisce il reddito fiscale, scopo della Co.Fi.

	Contabilità Generale
Scopo	Misurazione del reddito e del capitale di funzionamento
Destinatari	Stakeholders
Temporalità dei dati	Consuntiva

Metodologia della rilevazione	Partita doppia
Obbligatorietà	Obbligatoria
Rappresentata da documenti formali	Scritture contabili
<u>Output</u>	Bilancio (se previsto)

Ti suggeriamo l'approfondimento: [Una nuova opportunità: la contabilità analitica del cliente](#)

Fabrizio Gritta

6 marzo 2019